

# 我的行政心得

張毅校長  
大光德萃書院

感謝大會對本人教育行政工作的認同，並頒發獎勵以資鼓勵。

學校領導和管理是一項極具挑戰而讓人滿足的工作，而教育行政包含的任務甚為廣泛，其主要範圍有對學生、教師、員工、教學、財務、總務及社會合作關係等方面的協調、調動及推展。我在教育行政的旅途上，主張「力求卓越」、「致誠領導」及「服務社群」。



▲ 力求卓越、用心溝通

## 力求卓越

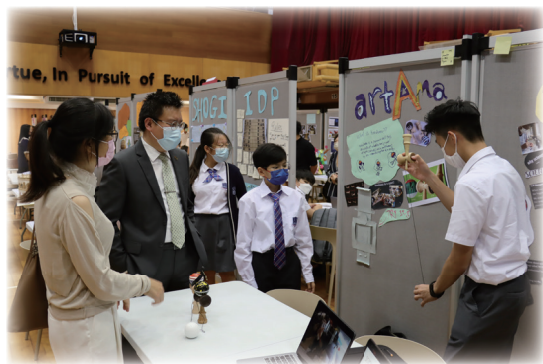
作為一校之長，為同事和學生樹立良好的榜樣 (role model) 是非常重要的。在努力工作及帶領學校持續發展的道路上，力求卓越是我一直堅持的目標，清晰而明確。由最初建構學校的願景，到關注教育的各項需要，與時俱進，制定目標，再以實踐創新的方法來發展經營。以身作則，既能為同事和學生帶來正面的影響，互相勉勵，凝聚共識，亦有助大家向著同一個標竿邁進，使學校教育及行政的整體質素大大提高。

## 致誠領導

工作的時候，無論面對任何人，態度必須真誠。在學校這個龐大的家庭中，每一位成員都非常重要，值得珍惜，而建立互信則是團隊中不可或缺的元素。一個向心強的團隊，實在有賴於日常一點一滴慢慢地經營及培養，當中我特別注重溝通。在策略規劃及活動組織時，相關的同事們均會獲邀參與其中，就既定的目標主動發表意見，使最終的資訊和政策透明化 (transparent)，在積極鼓勵及致誠領導的情況下，形成良好的團隊文化。在和諧共融的環境裡協作同行，教育管理行政的工作果效更相得益彰。



▲ 大光德萃書院同學獲獎



▲ 張毅校長看同學 steam 攤位的示範

## 服務社群

領導工作也是一項服務學校社區大眾的工作。只有秉持着一顆「以人為本」的心，才可在日常行政工作上無往而不利。從學校的角度出發，我們首先著重關心學生，關注他們全

面的學術與非學術發展需要。至於同事方面，工作目標則在於透過行政管理及唯才是用兩大策略來發展人才，使他們工作順利，

並提升效能。最後，我們開懷溝通的對象當然少不了家長。對於家長們向我們學校團隊投下信任的一票，把子女交給我們，我們必以努力不懈的工作態度去悉心栽培每一位學生。本着良好心態及共同信念，我校團隊及行政管理的工作自然得心應手。

最後，我想強調教育行政是有關「人」的藝術，如何有效地把「管理的科學」與「和人溝通的哲學」兩者相結合，才是行政管理的核心題目。



▲ 傳承中華文化